

## ‘TED Talk Skype’: Governança da PDI – GOV

- **Destques (*highlights*)**

- O que é Gestão da Governança de Inovação?
- AENOR
- ABNT NBR 16501:2011
- Desafios da Governança de Inovação
- Octógono da Inovação – **INNOSCIENCE**
- Políticas de governança de inovação
- MGPD

- **Dupla ‘colaboradora’**

- Rosane Melchionna
- Jose Antonio Antonioni

## O que é Governança de Inovação?

- A Governança de Inovação é responsável por garantir que os processos de inovação estejam alinhados com a estratégia do negócio e agreguem valor para a organização.
- Isso é feito por meio de **normas, políticas e diretrizes** pensadas essencialmente em **melhorar o desempenho** do negócio. A governança estabelece uma **direção** e fiscaliza se ela está sendo cumprida.
- A governança de Inovação define **processos**, assegura que eles estão sendo seguidos e atribui **papéis e responsabilidades**.

# AENOR UNE 166002

Requisitos de projeto de inovação e de sistema de gestão:

**Estabelecer sistemática de gestão onde as atividades de PD&I não ocorram de maneira casual, isolada ou espontânea.**

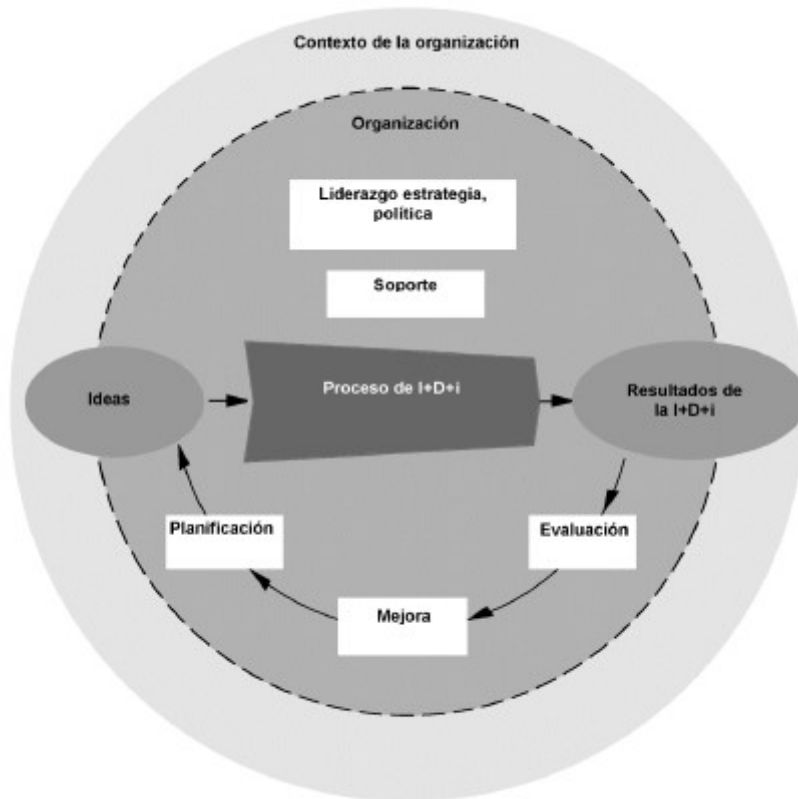


Figura 1 – Elementos clave incluidos en este sistema de gestión de la I+D+i

# ABNT NBR 16501:2011

Diretrizes para Sistemas de Gestão da Pesquisa, do Desenvolvimento e da Inovação (PD&I).

O objetivo da norma é “compreender de forma adequada o que inovação representa como processo e a importância de se incorporar e aplicar efetivamente os conceitos de gestão de projetos em PD&I. A adoção de um sistema de gestão da PD&I deve ser considerada como uma decisão estratégica da organização” José Henrique Diniz, coordenador da área de Inovação e Criatividade do IETEC

A norma aborda questões como: diretrizes gerais, controle de registros, objetivos da PD&I, gestão de recursos e planejamento, acompanhamento e controle da realização da PD&I, entre outras.

# Desafios da Governança de Inovação

- Porque Inovar? Razoes/Objetivos
- Quanto Inovar? Intensidade/Investimento
- Onde Inovar? Oportunidades/segmentos/negócios
- Como Inovar? Executor/Articulador
- Com quem inovar? Modelos abertos/ P&D

## Octógono da Inovação - INNOSCIENCE

Oito dimensões para análise da gestão de empresas inovadoras: (diagnóstico)

- **Estratégia**- A estratégia da organização é muito mais que um simples plano
- **Cultura**- Ações que a alta-gestão empreende para criar um ambiente que estimule a inovação
- **Estrutura**- Estrutura que possibilita a criatividade, a interação e a aprendizagem
- **Pessoas**- O gerenciamento das pessoas envolve também a forma como a empresa incentiva e reconhece os inovadores.



Figura 1 – O Octógono da Inovação

# Octógono da Inovação - INNOSCIENCE

Oito dimensões para análise da gestão de empresas inovadoras: (diagnóstico)

- **Processo**- Processo estruturado e formal de gestão da inovação
- **Funding**- Os investimentos destinados à inovação indicam a relevância dada pela alta gestão
- **Liderança**- Alta administração, líderes formais como os líderes informais comprometidos com a inovação
- **Relacionamentos**- Inovação aberta, a inovação em rede, a gestão de uma cadeia de inovação



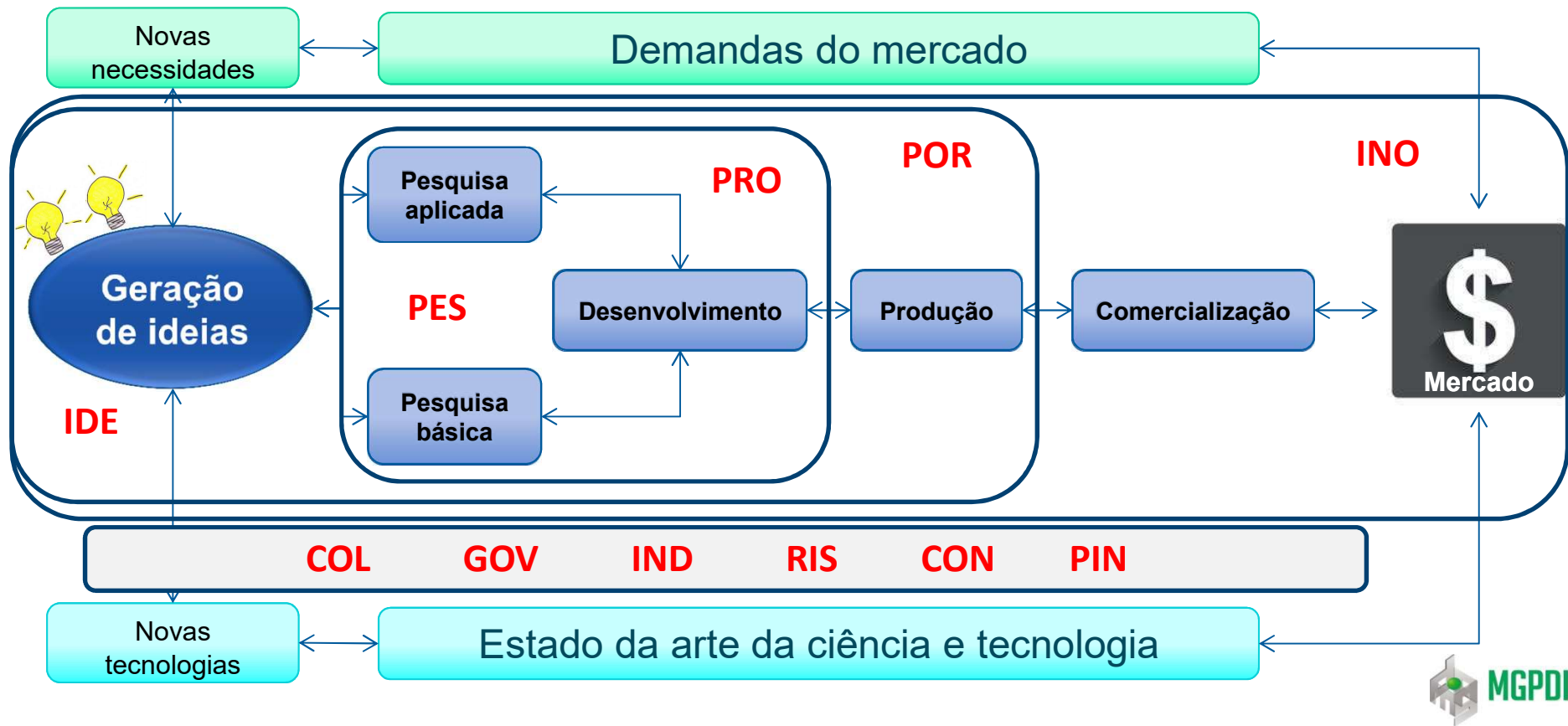
Figura 1 – O Octógono da Inovação

# Políticas da Governança de Inovação

- Estabelecer a Estratégia de Inovação
- Estabelecer os critérios de Inovação
- Estabelecer metas de Inovação
- Estabelecer ferramentas e recursos tecnológicos para suporte à inovação
- Fomentar a cultura e ações de Inovação
- Estabelecer uma sistemática de governança (ciclo de vida)
- Identificar lideranças de inovação
- Estabelecer mecanismos de mudanças



# Funil da Inovação x Processos MGPDI

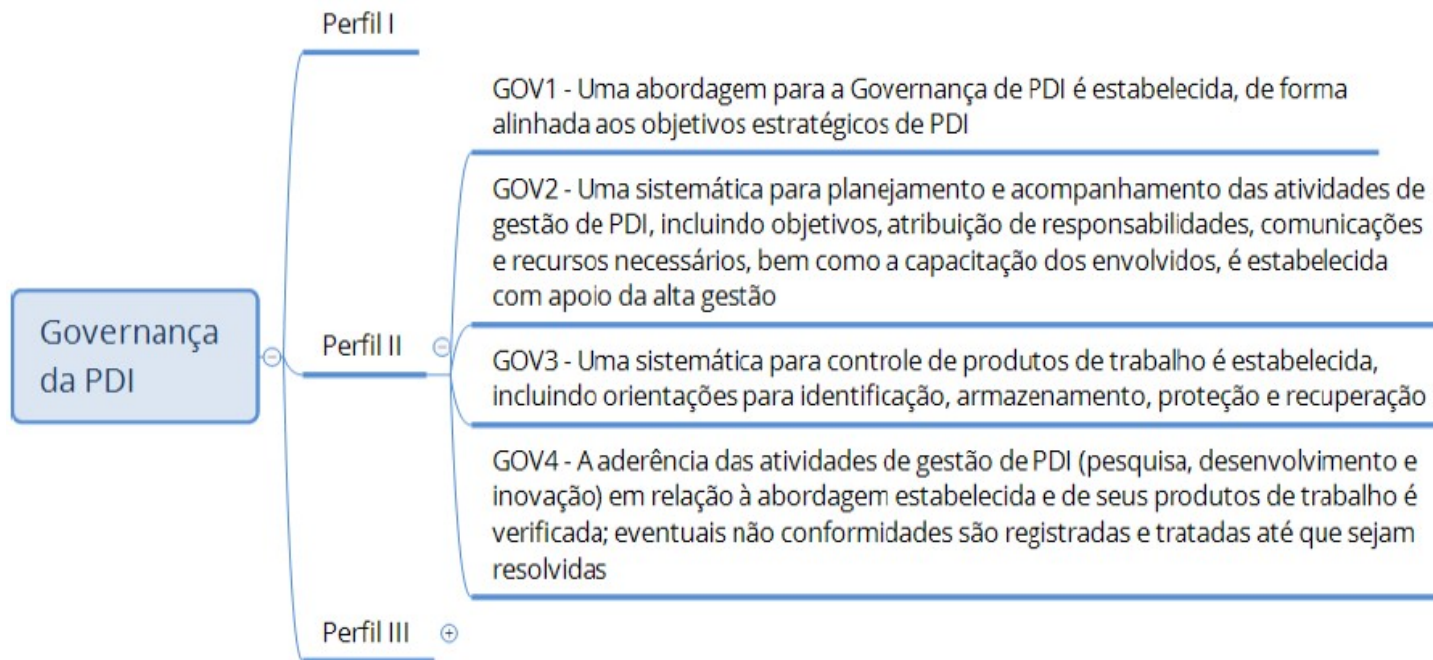


# Governança de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação - GOV

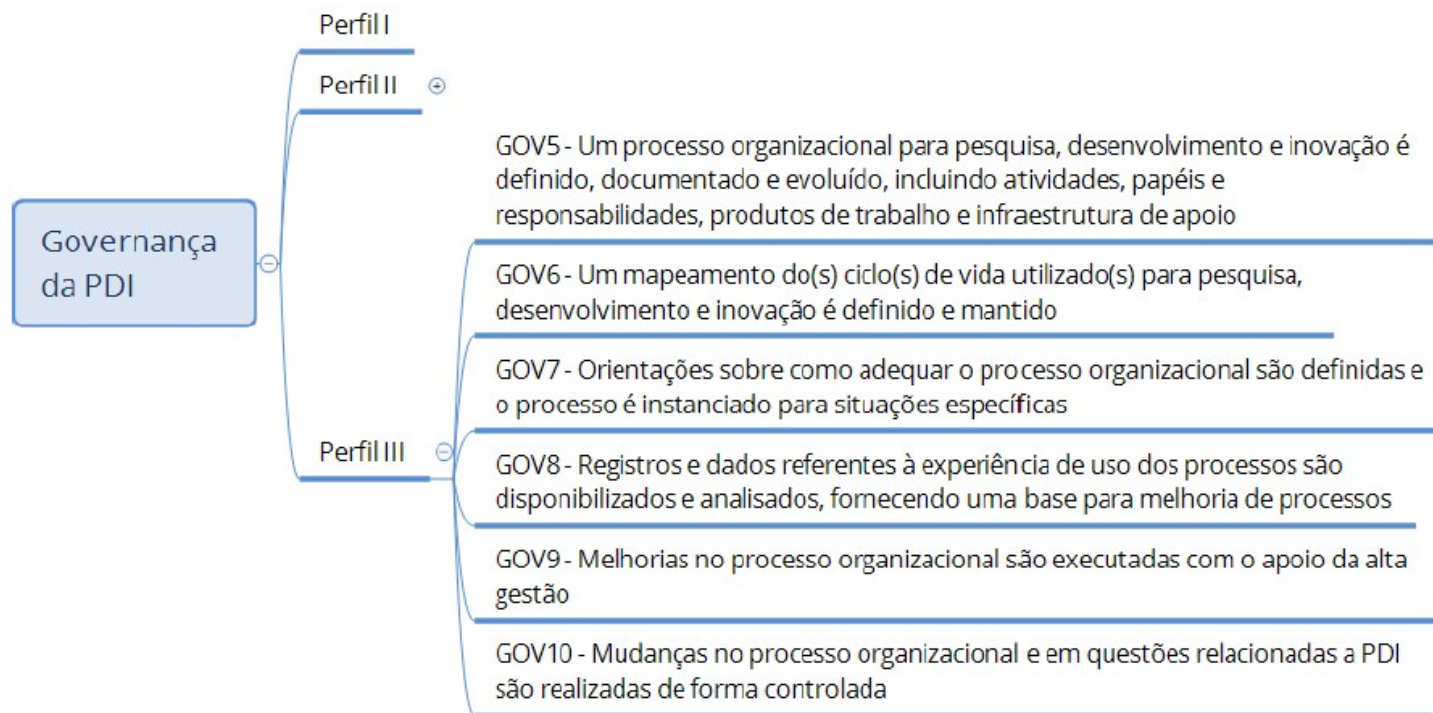
## Propósito do Processo

- Estabelecer e manter um modelo organizacional alinhado aos objetivos estratégicos de PDI, contendo mecanismos e estruturas de governança que orientem as principais iniciativas e a interação entre as partes envolvidas

# Resultados Esperados do Processo GOV, por Perfil do MGPD:



# Resultados Esperados do Processo GOV, por Perfil do MGPDl:



## Conclusão

- A governança é a maneira pela qual uma empresa consegue consolidar as iniciativas de gestão de seus processos de inovação através de normas, regras e diretrizes para que todas caminhem juntas e em direção a um objetivo comum. Uma empresa sem governança pode possuir diversas iniciativas de processos de inovação, cada uma ocorrendo de uma forma, com um propósito distinto. A governança visa padronizar todas as iniciativas, garantido a coesão e uma visão única, para expandir os negócios.
- A governança é um programa essencial de atividades que força a criação de padrões, estruturas, papéis e responsabilidades, com o objetivo de medir, gerenciar e melhorar a eficiência da organização.