

TED Talk Skype: GESTÃO DE PROJETOS DE PDI – PRO

- **Destques (highlights)**

- Conceitos Iniciais
- Projetos Tradicionais x Projetos de Inovação
- Metodologias / Métodos para GP
- Gestão de Projetos de PDI no MGPD
- Pontos Importantes
- Considerações

- **Responsável**

- Ana Márcia Debiasi Duarte – UNOESC – anamarciadd@gmail.com

Conceitos Iniciais

Projeto

- Esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo.

Gerenciamento de Projetos

- Aplicação de conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto para atender aos seus requisitos.

Inovação

- Implantação de um produto (bem ou serviço), novo ou significativamente melhorado, ou um processo, ou um novo método de marketing, ou um novo método organizacional nas práticas de negócios, na organização do local de trabalho ou nas relações externas

Projeto de Inovação

- Ação ou ato de inovar, ou seja, modificar antigos costumes, ideias, serviços, ferramentas, legislações e processos
- Tem a necessidade de criar caminhos ou estratégias diferentes, aos habituais meios, para atingir determinado objetivo

Projetos Tradicionais x Projetos de Inovação

Projetos de inovação são diferentes dos tradicionais

- Tradicionais são elaborados para legitimar decisões já tomadas
- Inovação, além de exclusivos, possuem uma maior probabilidade de **riscos** e elevados **custos**, por conta da sua **complexidade** e da **imprevisibilidade**.

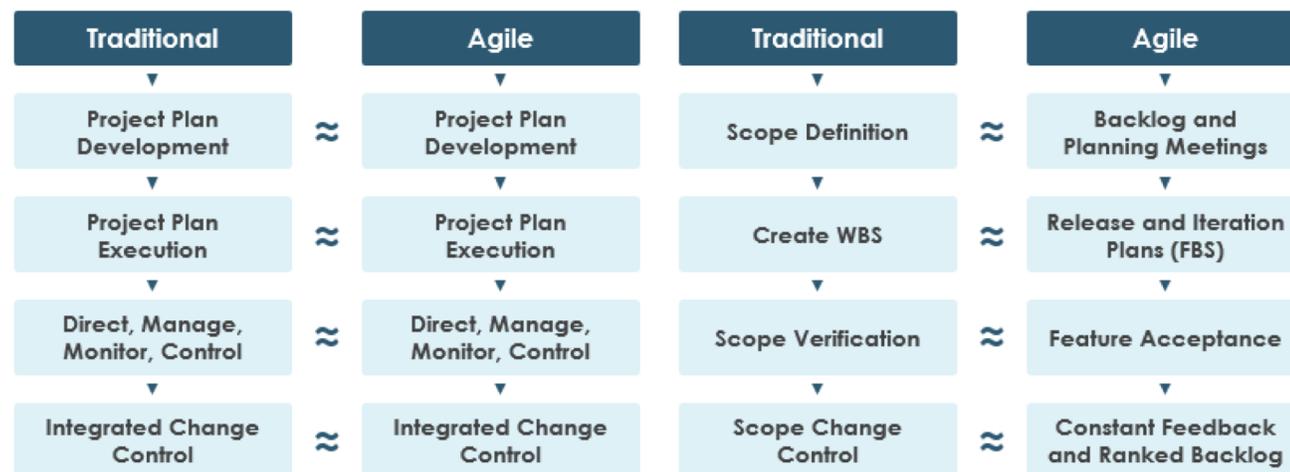
Metodologias / Métodos para GP

- **PMBOK**
- **PRINCE 2**
- **Scrum**
- **Project Model Canvas**
- **Six Sigma**
 - DMAIC e DMADV
- **Zoop**

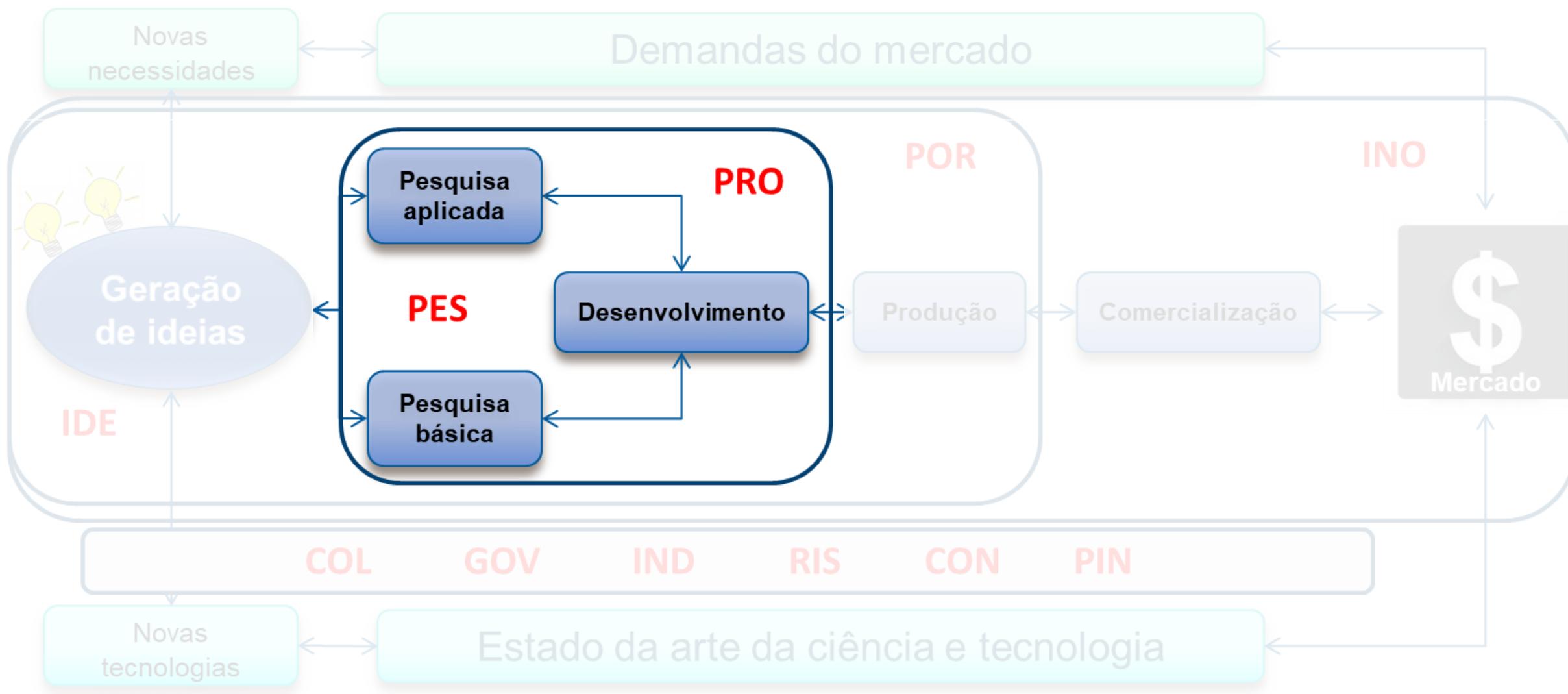
Todos oferecem conhecimento que podem ser usados e combinados para construção de um processo de Gestão de Projetos de Inovação.

PMBOK

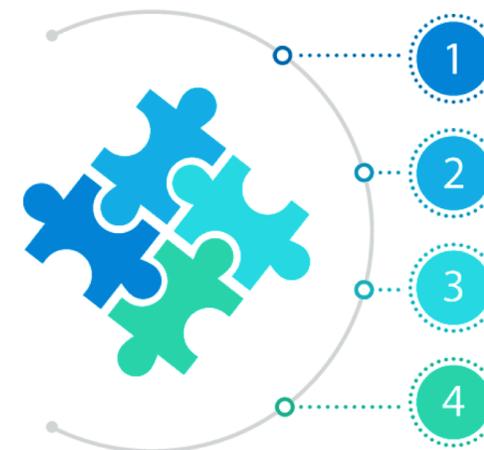
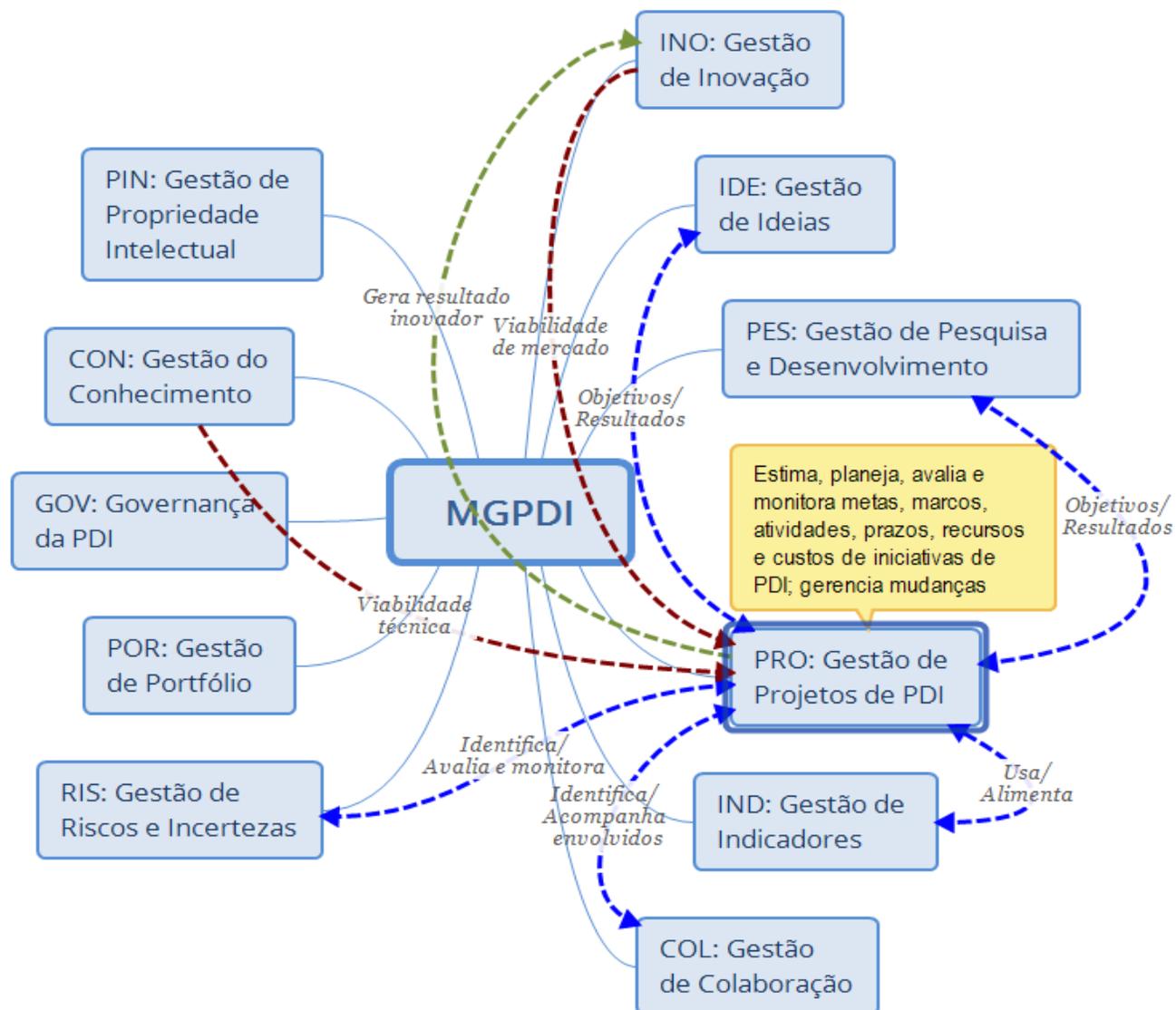
Corpo de conhecimento para gestão de projetos



O Ciclo de Inovação e os Processos do MGPD

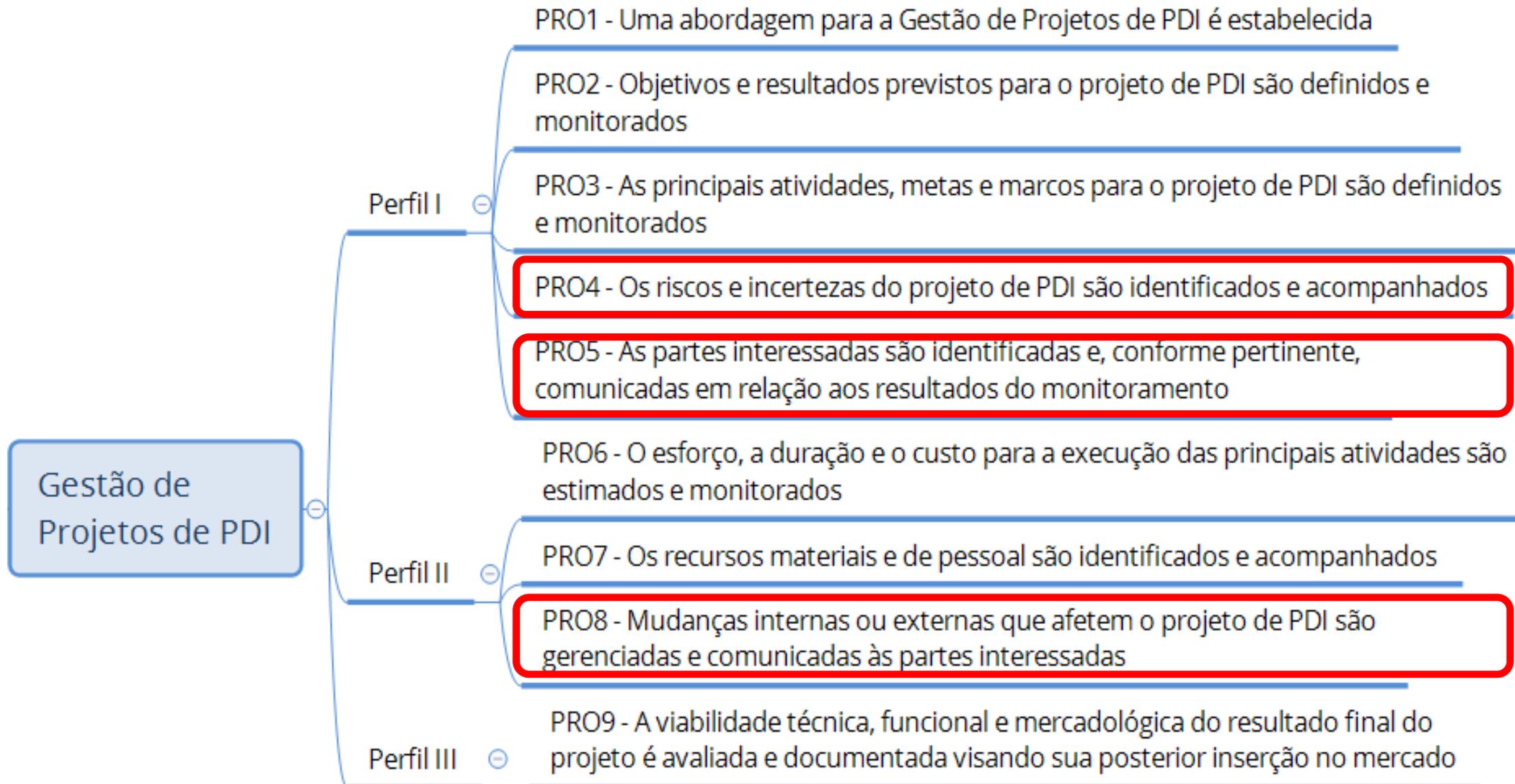


O Ciclo de Inovação e os Processos do MGPMI



Área altamente integrada do Processo de Inovação

PRO no MGPD



Pontos Importantes

Alguns pontos importantes que podem ser observados
(1/5)

- Levantamento de informações para o escopo do Projeto de Inovação
 - Identificar o máximo de informações relacionadas ao **escopo do projeto** auxilia na **redução dos riscos** ao longo da execução
 - O planejamento inicial é de alto nível e o processo de condução requer técnicas adaptadas

Pontos Importantes

Alguns pontos importantes que podem ser observados (2/5)

- Preparação da proposta de projeto
 - No caso de inovação, existem avaliações constantes da evolução da prioridade e da evolução dos projetos. Alguns elementos podem ser considerados, como:
 - Contribuição com as metas estratégicas de inovação
 - Retorno Financeiro
 - Possibilidade de novas plataformas de produtos ou serviços
 - Melhoria no desempenho da organização
 - Evolução tecnológica
 - Apelo social e ambiental
 - Possibilidade de fundos de financiamento



Integração com a
Gestão de
Portfólio

Pontos Importantes

Alguns pontos importantes que podem ser observados (3/5)

- Planejamento do projeto
 - Muitas vezes não tem todas as etapas, as tarefas e até mesmo requisitos bem definidos. Uma das técnicas mais eficientes para este tipo de projeto é empregado: o **planejamento em ondas sucessivas** (Rolling Wave)
 - A **identificação dos riscos e avaliações constantes** permitem minimizar o impacto das incertezas associadas ao gerenciamento dos projetos de inovação
 - Aqui, é imprescindível tomar cuidado para **não perder o foco do projeto** com a realização de vários planejamentos sucessivos
 - Pode-se investir **em matriz de rastreabilidade** para gerenciar adequadamente as mudanças

Pontos Importantes

Alguns pontos importantes que podem ser observados
(4/5)

- Revisões e avaliações constantes
 - Permitem prever adversidades e facilitam ações corretivas se for detectado algum indício de que o projeto não está contribuindo para as necessidades da organização, como originalmente planejado.
 - Importante:
 - Gestão de Riscos
 - Indicadores bem definidos

Pontos Importantes

Alguns pontos importantes que podem ser observados
(5/5)

- Habilidades extras do perfil do gerente do projeto de inovação
 - Trabalhar em ambientes colaborativos
 - Partes interessadas: parceiros, fornecedores, clientes, instituições de pesquisa, agências de fomento, incubadoras e concorrentes, quando não existe ainda a união em uma *join venture*.

Pontos Importantes

- Capacidades de lidar com:
 - Complexidade
 - Situações dinâmicas
 - Imprevisibilidade (riscos)
 - Ambiguidade (informação incompleta)
- } Incerteza
- Capacidade de equilibrar
 - Previsibilidade – Controle
 - Flexibilidade - Adaptabilidade

Considerações

- Existe um grande desafio em estruturar um processo de Gestão de Projeto de PDI no alinhamento entre as instabilidades inerentes ao ambiente de inovação e as práticas estruturadas das metodologias do Gerenciamento de Projetos
- É importante:
 - Entender o ambiente
 - Identificar as principais práticas para atender o MGPD
 - Integrar a gestão de projetos de PDI aos outros processos da organização
 - Atentar para a flexibilidade necessária ao ambiente de inovação para não desestimular a sua aplicação

Muito obrigada!